

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы **Ковалышина Романа Владимировича** на тему **«Совершенствование системы управления организацией на основе использования инструментов внутреннего контроля»**, представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Автореферат кандидатской диссертации на тему «Совершенствование системы управления организацией на основе использования инструментов внутреннего контроля» представляет уникальное и актуальное исследование в области повышения эффективности управленческих процессов и совершенствования корпоративного управления.

Одной из важнейших задач для российских предприятий в современных условиях является формирование устойчивых и адаптивных систем управления, способных минимизировать риски, обеспечивать прозрачность деятельности и поддерживать конкурентоспособность в условиях нестабильной внешней среды. Недостатки в системе внутреннего контроля часто приводят к снижению качества управленческих решений, финансовым потерям и репутационным рискам. В этой связи особенно актуальным является диссертационное исследование Ковалышина Р.В., посвященное разработке и внедрению методических подходов к совершенствованию внутреннего контроля в организациях.

В диссертации автор комплексно рассматривает сущность и роль инструментов внутреннего контроля, исследует их влияние на результативность управления и выявляет резервы повышения их эффективности.

Ковалышин Р.В. анализирует актуальные проблемы интеграции внутренних контрольных процедур в систему корпоративного управления и предлагает комплекс рекомендаций по их совершенствованию с учетом масштабов предприятия.

Описанный методический подход комплексной оценки эффективности внутреннего контроля, включающая экономико-статистический анализ, факторное моделирование и сравнительные оценки, позволил автору получить обоснованные выводы и практические рекомендации. Полученные

результаты могут быть полезны для руководителей предприятий, специалистов в области внутреннего аудита, а также органов корпоративного управления при выработке стратегий повышения эффективности деятельности.

В то же время в автореферате было бы желательно более обстоятельно описать механизм интеграции предложенного подхода в действующую систему управления организациями, включая алгоритм внедрения и возможные организационные барьеры.

Указанное замечание не умаляет достоинств работы. Выводы и предложения, содержащиеся в диссертации, имеют не только теоретическое, но и практическое значение.

В целом, автореферат представляет собой законченную, самостоятельно выполненную научно-квалификационную работу, и, судя по автореферату, диссертационная работа отвечает требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней в НИТУ «МИСиС», а ее автор, Ковалышин Роман Владимирович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Ученый секретарь института  
ФАУ «Центральный институт авиационного  
моторостроения имени П.И. Баранова»  
доктор экономических наук, доцент



Джамай Екатерина Викторовна

« 8 » сентября 2025 г.

Государственный научный центр Федеральное автономное учреждение «Центральный институт авиационного моторостроения имени П.И. Баранова»

Адрес: 111116, город Москва, Авиамоторная улица, 2

Email: [secretar@ciam.ru](mailto:secretar@ciam.ru)

Сайт: <http://ciam.ru>

тел. +7(495) 361 6462